

2025

STRATEJİK PLANI



TÜRKİYE SAĞLIKLI KENTLER BİRLİĞİ

www.skb.gov.tr

ŞEHİRCİLİK

Sağlıklı bir toplumun temelinde yaşanabilir kentler, güçlü yerel yönetimler ve halk sağlığını önceleyen politikalar yer alır. Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği olarak 2005 yılından bu yana yürüttüğümüz çalışmalar kentlerimizin fiziksel, sosyal ve yönetsel çevresini daha sağlıklı ve sürdürülebilir hale getirme hedefimizin güçlü bir yansımasıdır. Bu yaklaşım insan, hayvan ve çevre sağlığını birlikte ele alan “Tek Sağlık” ilkesiyle uyumlu olduğu gibi “İyi Olma Hali” kavramının çok boyutlu refah anlayışını da kapsamaktadır.

Bugün 150 üyemizle birlikte ülke nüfusunun yarısından fazlasını temsil ediyor, Dünya Sağlık Örgütü Avrupa Sağlıklı Şehirler Ağı’nın etkin bir üyesi olarak yerel ile küresel arasında köprü kuruyoruz. Kent sağlığını güçlendirmek, sürdürülebilirlik ilkelerini yerel düzeyde uygulamaya taşımak ve yerel yönetimlerin kapasitesini artırmak amacıyla attığımız her adım birliğimizin büyüyen etkisinin ve sorumluluğunun da bir göstergesidir.

2025–2029 Stratejik Planımız, Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği’nin misyonu doğrultusunda önümüzdeki beş yıla yön verecek güçlü bir yol haritası sunmaktadır. Plan hem yerel yönetimlerin değişen ihtiyaçlarına hem de küresel sağlık ve sürdürülebilirlik gündemine uyum sağlayacak şekilde kurgulanmıştır. Kent sağlığını sosyal, çevresel ve yönetsel boyutlarıyla ele alan bu stratejik çerçeve, üyelerimizin daha dirençli ve sağlıklı kentler inşa etme çabalarına katkı sunmayı hedeflemektedir.

Bu plan kapsamında uluslararası iş birliklerimizi sürdüreceğ, kurumsal kapasitemizi güçlendireceğ, bilgi paylaşımını artıracak, veri temelli çalışmaları yaygınlaştıracak ve proje geliştirme yetkinliğimizi daha ileriye taşıyacağız. Birliğimizin etkisini ulusal ve uluslararası düzeyde artırmaya yönelik kararlılığımızı bu stratejiyle pekiştiriyoruz.

İzmir ve Bursa’da faaliyetlerini sürdüren birliğimiz sağlıklı şehir vizyonunu Türkiye’nin dört bir yanına yaymak, bilimsel temellere dayalı, katılımcı ve adil bir yaklaşımı kalıcı hale getirmek için önümüzdeki beş yıl boyunca daha güçlü adımlar atacaktır.

Bu yolculukta emeği geçen Stratejik Planlama Ekibimize, Danışma Kurulu üyelerimize, üye belediyelerimize ve katkı sağlayan tüm paydaşlarımıza gönülden teşekkür ediyorum. 2025–2029 Stratejik Planımızın sağlıklı şehirler hareketine yeni bir ivme kazandıracağına ve Birliğimizi geleceğe taşıyacak güçlü bir rehber olacağına inanıyorum.

Saygılarımla,

Dr. Cemil TUĞAY

Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği Başkanı
İzmir Büyükşehir Belediyesi Başkanı

KÜNYE	5
KISALTMALAR	6
GELECEĞE BAKIŞ	7
STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ VE KATILIM	8
DURUM ANALİZİ	9
KURUM TARİHİ	9
ÜYE HARİTASI	10
KURUMSAL YAPI	11
ORGANİZASYON YAPISI	12
İNSAN KAYNAKLARI VE TEKNOLOJİK ALTYAPI	13
PAYDAŞ ANALİZİ	14
GZFT ANALİZİ	15
GÜÇLÜ YANLAR	15
ZAYIF YANLAR	15
FIRSATLAR	15
TEHDİTLER	15
AMAÇLAR	16
Stratejik Amaç 1 – Kuruluş Amacı	16
Stratejik Amaç 2 – Kurumsal Kapasite	16
Stratejik Amaç 3 – Üye Belediyelerin Sürekli Gelişimi	17
Stratejik Amaç 4 – Etkileşim ve İletişim Ağı	17
Stratejik Amaç 5 – Veriye Dayalı Planlama ve Ölçülebilirlik	17
Stratejik Amaç 6 – Proje Geliştirme ve Fonlara Erişim	18

Yayın Adı	: 2025–2029 Stratejik Plan Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği
Yayımlayan Kurum	: Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği
Yayın Yılı	: 2025

Hazırlayanlar (Stratejik Plan Hazırlık Ekibi)

- **Murat AR** – Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği, Genel Sekreter V.
- **Mustafa SEVİM** – Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği, Yazı İşleri Müdür V.
- **M. Furkan YURTSEVEN** – Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği, Çevre Mühendisi
- **Damla Elif BAŞKURT** – Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği, Uluslararası İlişkiler

Bilimsel ve Teknik Katkı Sunanlar

- **Prof. Dr. Handan TÜRKOĞLU**
İstanbul Teknik Üniversitesi Mimarlık Fakültesi, Şehir ve Bölge Planlama Bölümü Öğretim Üyesi (*Emekli*)
Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği Danışma Kurulu Üyesi
- **Prof. Dr. İnci PARLAKTUNA**
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Öğretim Üyesi
Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği Danışma Kurulu Üyesi
- **Prof. Dr. Gül Sayan ATANUR**
Bursa Teknik Üniversitesi Mimarlık ve Tasarım Fakültesi Dekanı,
Orman Fakültesi Peyzaj Mimarlığı Bölüm Başkanı
Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği Danışma Kurulu Üyesi
- **Prof. Dr. Başak Aydem ÇİFTÇİOĞLU**
Bursa Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Öğretim Üyesi
Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği Danışma Kurulu Üyesi
- **Doç. Dr. Dalya HAZAR**
Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği Genel Sekreter Yardımcısı - İzmir Ofisi Koordinatörü
- **Ferdi AKARSU**
İzmir Planlama Ajansı, Danışman, Biyolog
- **Uzm. Dr. Ferhat YILDIZ**
İzmir Büyükşehir Belediyesi, Halk Sağlığı Uzmanı
- **Dr. Çiçek TEZER**
İzmir Planlama Ajansı, Mimar, Editör ve Kültür Yöneticisi

KISALT- MALAR

- **DSÖ** : Dünya Sağlık Örgütü
- **SKB** : Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği
- **TBMM** : Türkiye Büyük Millet Meclisi
- **TMMOB** : Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliği
- **STK** : Sivil Toplum Kuruluşu
- **SECAP** : Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı
- **YİDEP** : Yerel İklim Değişikliği Eylem Planı
- **7P** : Dünya Sağlık Örgütü Avrupa Sağlıklı Şehirler Ağı tarafından belirlenen ve sağlıklı şehirlerin politika üretiminde benimsemesi önerilen yedi temel politika alanıdır.

Bu Alanlar:

- İnsanlar (*People*)
- Mekan (*Place*)
- Katılım (*Participation*)
- Refah (*Prosperity*)
- Barış (*Peace*)
- Gezegen (*Planet*)
- Hazır Olma (*Prepare*)

GELECEĞE BAKIŞ

MİSYON

Yerel yönetim ilkeleri çerçevesinde tek sağlık ve iyi olma hâli yaklaşımlarını odağa alan bütüncül politikaları hayata geçirerek sağlıklı, sürdürülebilir, dirençli kentler ve yaşam alanları oluşturulmasına rehberlik etmek, ulusal ve uluslararası ortaklıklar kurmak.

VİZYON

Sağlıklı, sürdürülebilir ve dirençli kentlerin gelişimine rehberlik eden, yerel yönetimler arası ortaklıkları güçlendiren bir yapı olmak.

İLKELER

- | | |
|---------------------|---------------------------------|
| • Güvenilirlik | • Sürdürülebilirlik |
| • Birleştiricilik | • Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine |
| • Kolaylaştırıcılık | • Duyarlılık |
| • Tarafsızlık | • Dirençlilik |
| • Katılımcılık | • Uyumluluk |
| • Şeffaflık | • Hakkaniyet ve Eşitlik |
| • Yenilikçilik | • Dayanışmacılık |
| • Yaşam Odaklılık | • Bilimsellik |
| • Kapsayıcılık | |

STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ VE KATILIM

Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği'nin 2025–2029 dönemini kapsayan Stratejik Plan çalışmaları 24 Şubat 2025 tarihli ve 1719 sayılı Başkanlık Makamı Oluru ile kurulan Stratejik Plan Geliştirme ve Planlama Ekibi tarafından yürütülmüştür.

Planlamasüreciekip üyelerinin bir araya gelerek süreci yönetimi, kapsamı ve yol haritasının belirlenmesi ile başlamıştır. Ekip tarafından öncelikler ve sistematik çerçeve belirlendikten sonra

Stratejik Plan'ın ilk taslağı hazırlanmıştır. Takip eden aşamada GZFT analizi ile stratejik amaç ve hedeflerin belirlenmesine temel teşkil etmesi amacıyla kapsamlı bir anket çalışması yapılmıştır. Anketler Birlik Meclis üyeleri, koordinatörler, danışma kurulu üyeleri ile birlikte ilgili bakanlıklar, TMMOB odaları, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler, akademisyenler ve diğer Mahalli İdare Birliklerini kapsayan geniş bir paydaş kitlesine uygulanmıştır.



Şekil 1. Stratejik Planlama Ekibi Çevrimiçi Toplantısı (Şubat 2025)

Her bir paydaş grubuna özel olarak geliştirilen ve belirli soruların ölçülebilirlik amacıyla gruplar arasında benzer şekilde kurgulandığı anketler aracılığıyla iç ve dış paydaşlardan nitelikli geri bildirimler toplanmıştır. Bu doğrultuda GZFT analizi gerçekleştirilmiş, 2025–2029 dönemine ilişkin stratejik amaç ve hedefler oluşturulmuştur. Ayrıca misyon, vizyon ve temel ilkelere ilişkin sorular da anketlerde yer almış; elde edilen veriler ışığında bu unsurlar revize edilerek nihai hale getirilmiştir.

Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği'nin 2025–2029 dönemi Stratejik Planı 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile bu Kanun çerçevesinde çıkarılan ikincil ve üçüncül düzenlemelere uygun olarak ve katılımcı yöntemler ön planda tutularak hazırlanmıştır.



Şekil 2. Stratejik Planlama Ekibi Çevrimiçi Toplantısı (Nisan 2025)



DURUM ANALİZİ

Plan dönemi hedeflerinin oluşturulması geçmiş dönemde yapılan çalışmalar ışığında 2025-2029 yıllarını kapsayan gelecek döneme ilişkin stratejilerin daha iyi belirlenmesi, böylelikle kurumun bulunduğu yerin tanımlanması açısından planlama sürecinde önemli bir aşamayı ifade etmektedir.

Faaliyet alanları ve paydaş analizi başlıkları altında Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği'nin mevcut durumu değerlendirilmiş olup, tüm bu değerlendirmeler sonucunda paydaşlarımızla birlikte güçlü-zayıf yönler ve fırsatlar-tehditler (GZFT) analizi yapılmış olacaktır.

KURUM TARİHİ

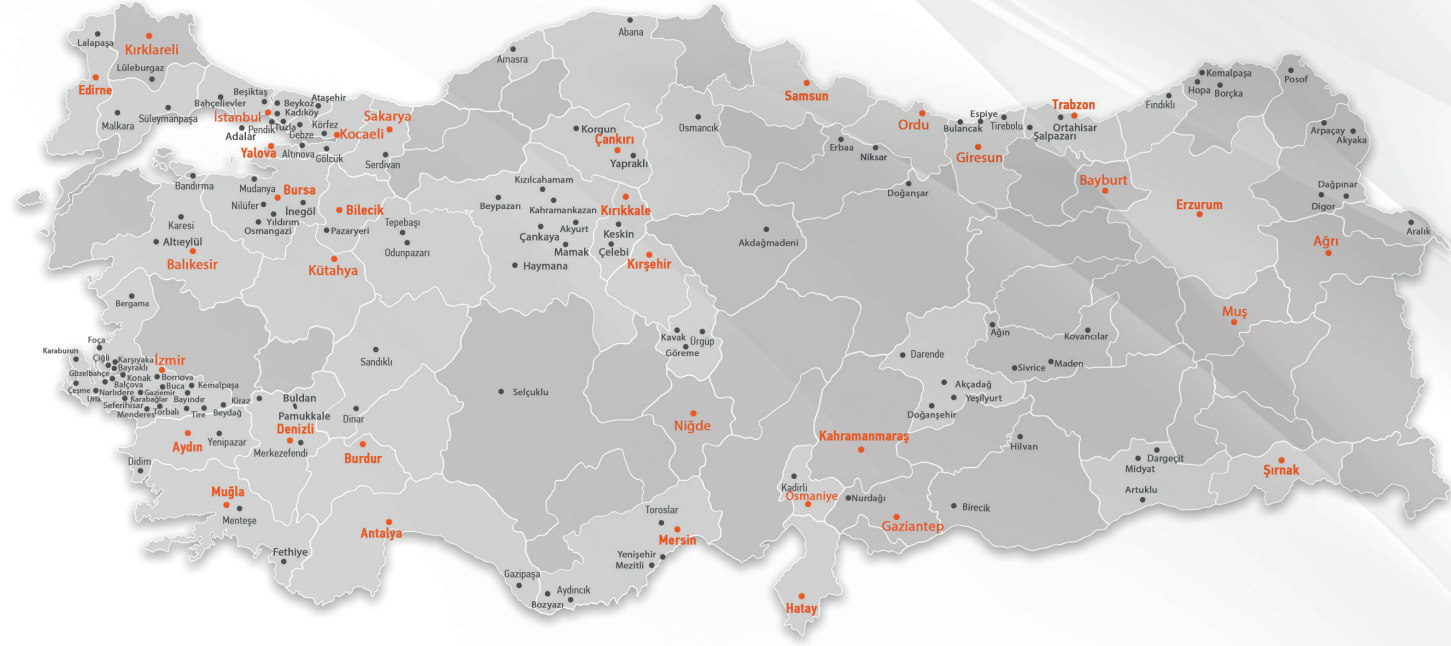
Dünya Sağlık Örgütü (DSÖ) tarafından 1988 yılında başlatılan Sağlıklı Şehirler Hareketi, kentlerin sağlık göstergelerinin izlenmesi ve bu göstergeleri olumsuz etkileyen sosyal, çevresel ve yönetsel faktörlere yönelik çözümler geliştirilmesi amacıyla oluşturulmuştur.

Türkiye'de bu yaklaşımın yaygınlaştırılması amacıyla Bursa, Yalova, Van, Kadıköy, Afyonkarahisar, Tepebaşı, Çankaya, Ürgüp, Ordu ve Kırıkkale belediyelerinin girişimiyle bir Mahalli İdare Birliği kurulması kararlaştırılmıştır. Bu doğrultuda, Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği, 2 Aralık 2004 tarihli ve 2004/8226 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Mahalli İdare Birliği statüsünde resmen kurulmuştur.

Birlik kuruluşundan bu yana Sağlıklı Şehirler Hareketi'nin temel ilkelerine uygun olarak, üye belediyelere yönelik çeşitli toplantı, eğitim, çalıştay, kongre, yarışma, yayın ve diğer kurumsal faaliyetleri yürütmektedir. Sürdürülebilir kalkınma, çevresel sağlık, yerel yönetimlerin kapasite geliştirilmesi ve halk sağlığını etkileyen kentsel dinamikler Birliğin faaliyet alanına dahildir.

Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği, 2024 yılı itibarıyla 150 üye belediyesiyle, Türkiye genelinde faaliyetlerini sürdürmekte olup, Dünya Sağlık Örgütü Avrupa Sağlıklı Şehirler Ağı'nın (WHO European Healthy Cities Network) akredite ulusal ağ olarak yer almaktadır. Birlik, Avrupa Bölgesi'nde yer alan 27 ülke ve 100'ü aşkın şehir ve belediyeyi kapsayan bu ağda Türkiye'yi resmi olarak temsil etmektedir.

ÜYE HARİTASI



Şekil 3. Üye Haritası (Mayıs 2025)

Nüfus Aralığı	Belediye Sayısı
1.000 - 50.000	55
50.001 - 100.000	18
100.001 - 250.000	31
250.001 - 500.000	19
500.001 - 750.000	8
750.001 - 16.000.000	19

Tablo 1. Nüfus Aralığına Göre Üye Sayısı (2025)

2024 yılı verilerine göre ülkemizin nüfusu 85.664.944'tür. Aynı yıl verilerine göre, Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği'nin 150 üye belediyesinin toplam nüfusu 51.610.891'dir. Bu veriler, Birliğimizin ülke nüfusunun yaklaşık %61'ini temsil ettiğini göstermektedir.

Bu yüksek temsil oranı Birliğin sağlıklı şehirler alanında ulusal ölçekte politika geliştirme ve uygulama gücünü önemli ölçüde ortaya koymaktadır.

Belediye Türü	Belediye Sayısı
Büyükşehir Belediyesi	18
Büyükşehir İlçe Belediyesi	80
İl Belediyesi	15
İlçe Belediyesi	34
Belde Belediyesi	3

Tablo 2. Belediye Türlerine Göre Üye Sayısı (2025)

KURUMSAL YAPI

Birleşmiş Milletlere bağlı Dünya Sağlık Örgütü (DSÖ) üyesi olan Türkiye'nin, DSÖ "Sağlıklı Kentler Projesi" kapsamında oluşturulan "Sağlıklı Kentler Birlikleri" ve Avrupa Sağlıklı Kentler Ağı içinde güçlü ve etkin bir şekilde temsilini sağlamak üzere, Türkiye'de bulunan Sağlıklı Kentleri ve aday kentleri bir araya getirmek ve bu kentler arasında sağlık ile planlamanın entegrasyonu, sürdürülebilir gelişme, yönetim ve sosyal destek yaratmak, kent içi ve kentler arası eşitsizlikleri azaltmak suretiyle, sağlıklı kentler yaratmak ve yaşatmak için "Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği" kurulmuştur.

Kâr amacı gütmeyen Birlik amacını yaşama geçirmek üzere aşağıdaki görev ve hizmetleri yerine getirir.

- a)** Birliğe üye belediyeleri yurtiçi ve yurtdışında temsil etmek, belediyelerin uluslararası ilişki ve işbirliklerini desteklemek ve uluslararası ağlara erişimini kolaylaştırmak,
- b)** Mahalli idarelerin gelişmesine yardımcı olacak konularda kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, üniversiteler, sivil toplum kuruluşları, meslek kuruluşları ve odaları ile benzeri ulusal ve uluslararası kuruluşlarla meclis kararına istinaden işbirliği yapmak, ortak hizmet projeleri yürütmek ve destek olmak,
- c)** Yaşanabilir ve sağlıklı kentlerin oluşumuna destek olmak için sağlık ve sağlığı ilgilendiren tüm kentsel ve çevresel konularda eşitsizlikleri azaltmak amacıyla ortak planlama ve projelendirme çalışmaları yürütmek, araştırmalar yapmak amacıyla Birliğe üye belediyeler arasında işbirliği ve deneyim alışverişini sağlamak,
- d)** Mahalli idareler alanında çalışan ve öneriler geliştiren yüksek lisans, doktora tezleri, tıpta uzmanlık ile araştırma projelerini desteklemek, bu alanda bilim insanı, uzman ve uygulamacılara

araştırma yaptırmak, raporlar hazırlatmak ve yayınlar yapmak, gelişim raporları düzenlemek ve değerlendirmeler yapmak,

e) Belediyeleri ilgilendiren ve Birliğin görev alanına giren konularda mevzuat hazırlıklarına görüş bildirmek ve önerilerde bulunmak, bu amaçla mevzuat hazırlıklarını ilgili mercilerinden talep etmek, Türkiye Büyük Millet Meclisi Komisyonları ve diğer merciler nezdinde yürütülen çalışmalara katılmak ve bu çalışmalarını yürütmek,

f) Sağlıklı kent çalışmaları ile ilgili her türlü yazılı ve görsel yayım yapmak, araştırma ve geliştirme faaliyetinde bulunmak, mahalli idareler alanında yapılan bilimsel çalışmalara destek olmak,

g) Mahalli idareler ve bağlı idareler ile bunların iştiraklerinin başkan, meclis üyesi ve çalışanlarına yönelik her türlü eğitim faaliyeti ile kongre, konferans, seminer, panel, çalıştay gibi etkinlikler gerçekleştirmek, bilgi ve tecrübe paylaşımı ile iyi uygulama örneklerinin yaygınlaşmasını teşvik etmek, bu amaçla yurt içi ve yurt dışı organizasyonlar düzenleyerek konaklama, ulaşım ve diğer hizmetleri sağlamak,

h) Mahalli idarelerin görev alanına giren konularda sosyal sorumluluk projeleri yürütmek veya destek vermek,

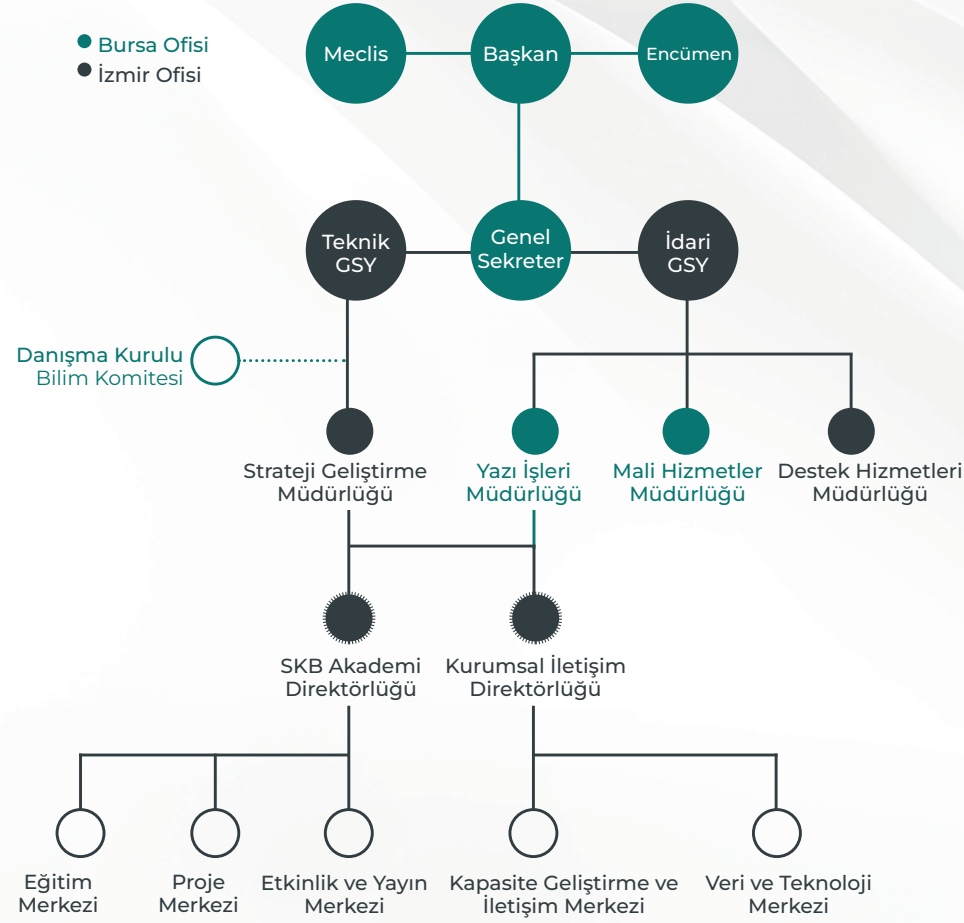
i) Yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde katılıma açık kültürel, sportif, eğitsel ve bilimsel organizasyon ve yarışmalar düzenlemek ve/veya düzenlenenlere katılmak,

j) Birliğe üye belediyeler ile Dünya Sağlık Örgütü Avrupa Sağlıklı Şehirler Ağına üye belediyeler arasında diyalog ve işbirliği kurmalarını sağlamak ve ilişkilere yardımcı olmak,

k) Belediyelerin şehir sağlık profili hazırlamalarını desteklemek.

ORGANİZASYON YAPISI

5355 sayılı Mahalli İdareler Kanunu'nun 20'ci maddesi hükmünce kurulan Birliğimizin organizasyon şeması aşağıda yer almaktadır.



Şekil 4. Organizasyon Yapısı

SKB Organları Birlik Meclisi, Encümeni ve Başkan'dan oluşmaktadır.

SKB Meclisi: Üye Belediyelerin başkanları Birliğin doğal üyesidir. Nüfusu 100.000'e kadar olan üye belediyelerden 1 meclis üyesi, 100.001-1.000.000 arası olan üye belediyelerden 2 meclis üyesi ve nüfusu 1.000.001'den fazla olan üye belediyelerden 3 meclis üyesi

belediyeleri adına Birliğimizin meclisinde görevlendirilirler.

SKB Encümeni: Birlik Başkanı ile birlikte üye belediyeler arasından oylama ile seçilen belediye başkanı veya meclis üyelerinden oluşmaktadır. Birlik Başkanı dahil toplam 9 kişiden oluşur.

İNSAN KAYNAKLARI VE TEKNOLOJİ ALTYAPI

A) İnsan Kaynakları

22 Şubat 2007 tarih ve 26442 sayılı Resmi Gazete'deyayınlanarak yürürlüğe giren "Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik" ile Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği'nin norm kadro yapısına ilişkin genel çerçeve belirlenmiştir.

Birliğimizde; 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi 4 kadrolu memur ve 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu kapsamında Bursa Büyükşehir Belediyesi'nden ve Osmangazi Belediyesi'nden görevlendirilen 2 adet memur görev yapmaktadır.

Birlik, Sağlıklı Kent kavramına çok boyutlu ve disiplinlerarası bir yaklaşım sağlamak amacıyla Türkiye'nin farklı bölgelerinden ve çeşitli uzmanlık alanlarından akademisyenlerden oluşan Danışma Kurulu ile çalışmalarını yürütmektedir. Danışma

Kurulu üyeleri, tamamen gönüllülük esasına dayalı olarak bilgi ve deneyimlerini Birliğe aktararak sağlıklı şehirler konusunda bilimsel katkılar sunmakta ve politika önerileri geliştirilmesine destek olmaktadır.

Ayrıca üye belediyelerde Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği faaliyetlerini takip etmek ve uygulamaların etkinliğini artırmak amacıyla bir personel görevlendirilir. Koordinatör olarak görev yapan bu personel, belediyesi ile Birlik arasındaki iletişimi güçlendirerek iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunur.

B) Teknolojik Altyapı

Birliğimiz üye belediyelerine daha iyi hizmet vermek adına teknolojik altyapısını sürekli geliştirmekte, web sitesi ve sosyal medya hesaplarını güncel tutmakta ve teknolojik gelişmeler çerçevesinde ihtiyaç dahilinde revize etmektedir.

Ekipman	Adet
Bilgisayar	7 PC ve monitörü, 7 dizüstü bilgisayar, 2 Tablet Bilgisayar
Yazıcı	3
Fotoğraf Makinesi	2
Faks Makinası	1
Fotokopi Makinesi	1
Kablolu Telefon	4
Telsiz Telefon	2

Tablo 3. SKB Teknolojik Altyapı

C) Fiziksel Altyapı

Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği çalışmalarını Bursa ve İzmir'de yer alan ofisleri üzerinden yürütmektedir.

PAYDAŞ ANALİZİ

Paydaşlar, Birliğin faaliyetleri ile ilgisi olan, Birlikten doğrudan veya dolaylı, olumlu ya da olumsuz yönde etkilenen veya Birliğin çalışmalarını etkileyen kişi veya kurumlardır. Birliğin paydaşları ve iç ve dış paydaşlar olmak üzere belirlenmiştir.

İç paydaşlar; Birlikten etkilenen veya Birliği etkileyen, kurum içindeki kişi, grup veya varsa bağlı/ilgili kurumlardır.

Dış paydaşlar; Birlikten etkilenen veya Birlikten etkileyen kurum dışındaki kişi, grup veya kurumlardır.

Birlik çalışanları tarafından öncelikle Birliğin faaliyet ve sorumluluk alanlarıyla ilgili olmak üzere bir paydaş listesi hazırlanmıştır.

Paydaş Adı	İç Paydaş	Dış Paydaş
Üye Belediye Başkanları	+	
Üye Belediye Birlik Meclis Üyeleri	+	
Üye Belediyelerin Sağlıklı Şehirler Proje Koordinatörleri	+	
Birlik Danışma Kurulu Üyeleri	+	
İlgili Bakanlıklar		+
Üye Şehirlerin Kent Konseyleri		+
Üniversiteler		+
Meslek Kuruluşları		+
DSÖ Avrupa Sağlıklı Şehirler Ağı Ofisleri		+
Türkiye Belediyeler Birliği		+
Diğer Mahalli İdare Birlikleri		+
İlgili STK'lar		+

Tablo 4. Paydaş Listesi

Paydaş analizi; “Paydaşların Tespiti ve Önceliklendirilmesi”, “Paydaşların Değerlendirilmesi”, “Pay-daşların Görüş ve Önerilerinin Alınması” alt aşamalarından oluşmuştur.

Paydaşların Tespiti ve Önceliklendirilmesi

Birliğin paydaşlarının tespit edilmesinde kuruluşun faaliyetlerini kullananlar, etkileyenler, yönlendirenler, faaliyetlerinden etkilenenler, faaliyetlerle ilgisi olanlar kimlerdir sorularına cevap

aranmıştır. Önceliklendirilmesinde ise paydaşın kurumun faaliyetlerini etkileme gücü ile kurumun faaliyetlerinden etkilenme derecesi dikkate alınmıştır.

Paydaşların Değerlendirilmesi

Paydaş değerlendirilmesi kapsamında, kurumun faaliyet alanları ile paydaşlar, faaliyet alanlarından doğrudan yararlanma, etkileme ve yönlendirme hususları yönünden ilişkilendirilmiştir.

GZFT ANALİZİ

Kurum içi analiz ve çevre analizinde kullanılan temel yöntemlerden birisi GZFT (Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler) analizidir. GZFT analizi ile Birliğimizin sistematik olarak incelemesi yapılmıştır. Bu kapsamda, güçlü ve zayıf yönlerimiz ile Birliğimiz dışında oluşabilecek fırsatlar ve tehditler belirlenmiştir.

GÜÇLÜ YANLAR

- Dünya Sağlık Örgütü (DSÖ) Avrupa Sağlıklı Şehirler Ağı'nın aktif üyesi olması
- Kurumlar arası işbirliğine açık, paydaş katılımına, öğrenme ve bilgi yayma kültürüne sahip bir kurum kültürüne sahip olması
- Bilimsel Danışma Kurulu'nun bulunması ve akademik temelli danışmanlık süreçlerinin varlığı
- Kurumsal yapısının, iletişim altyapısının ve belirli fiziksel merkezlerinin bulunması
- Yerel yönetimlere eğitimler, kongreler, çalıştaylar, yayınlar ve yarışmalar yoluyla rehberlik eden bir kurumsal hafızaya sahip olması
- Belediyeler arası bilgi ve deneyim paylaşımını destekleyen birağ yapısına sahip olması
- Sürelî yayın çıkarma kapasitesine (Kentli dergisi, e-yayınlar) sahip olması
- DSÖ Avrupa Şehirler Ağı ile uluslararası etkinlikler düzenlemesi
- Üye Belediyelerde Sağlıklı Şehirler Proje Koordinatörlerinin bulunması
- Sertifikasyon programları ve eğitimlerle nitelikli bilgi paylaşımı yapması
- Birliğin üye sayısının düzenli bir şekilde artması ve Türkiye genelinde temsiliyet ve çalışmalarının yaygınlaşması

ZAYIF YANLAR

- Birliğin kurumsallaşma sürecinin devam ediyor olması
- Kurumsal hedeflere göre Birliğin personel sayısının yeterli seviyede olmaması
- Birliğin bazı hizmetlerinin kurum dışı geçici görevlendirmelerle yürütülmesi
- Personel görev tanımlarının güncel olmaması
- İlgili Bakanlıklarla kurumsal iş birliklerinin sınırlı kalması
- Kurumsal tanıtımın ve sosyal medya görünürlüğünün hedeflenen düzeyde olmaması
- Proje geliştirme ve yürütme konularında kurumsal tecrübenin sınırlı olması
- Birliğin kendisine ait kalıcı bir fiziksel binaya sahip olmaması
- Bütçe kapasitesinin hedeflerin gerçekleştirilmesi için yetersiz kalması

Birliğimizde GZFT analizi kurum düzeyinde yapılmıştır. Analiz sonuçlarından hedef ve stratejilerin geliştirilmesinde önemli ölçüde yararlanılmıştır.

Aşağıdaki tablolarda GZFT analizinde öne çıkan konulara yer verilmiştir.

FIRSATLAR

- DSÖ Avrupa Sağlıklı Şehirler Ağı gibi güçlü bir uluslararası bölgesel yapının içinde yer alma fırsatı
- İklim değişikliği, sürdürülebilirlik ve halk sağlığı alanlarında küresel gündemin güçlenmesi (Paris İklim Anlaşması, COP süreçleri vb.)
- COVID-19 pandemisi sonrası toplumda sağlık algısının güçlenmesi
- Türkiye'de yerel yönetimlerin sürdürülebilirlik ve çevre temelli proje geliştirme eğiliminin artması
- Farklı siyasi partilerden temsilcilerin iş birliği içinde çalışabilmesi sayesinde tarafsız, ortak faydaya dayalı yapı kurulması
- Üye belediyeler arası kurumsal ilişkilerin güçlü olması
- Uluslararası platformlarda temsil yoluyla Birliğin görünürlüğünün artması
- Üye sayısının düzenli bir şekilde artması ile birlikte Birliğin ulusal düzeyde politika etkisi yaratabilecek kurumsal güce erişmesi
- İlgili Bakanlıklar, diğer mahalli idari birlikleri, STK'lar ve üniversiteler ile işbirliği ve ortak proje geliştirme olanaklarının artması
- İyi uygulama yarışmaları, yayınlar ve eğitimler ile görünürlük sağlayarak kurumsal kimliği güçlendirme potansiyeli

TEHDİTLER

- Üye belediyelerdeki SKB proje koordinatörlerinin kurum içinde yeterince yetkilendirilmemesi ve desteklenmemesi
- Üye belediyelerde Sağlıklı Şehirler Proje Ofislerinin kurulmaması nedeniyle uygulama kapasitesinin sınırlı kalması
- Üye belediyelerde sağlıklı şehir yaklaşımının yeterince içselleştirilmemesi ve ilgili teknik personelin desteklenmemesi
- Birlik çalışmalarına entegre olmayan ya da düşük katılım gösteren belediyeler
- Belediyelerin bütçe kısıtı sebebiyle üyelikten ayrılmak durumunda kalmaları
- Yerel seçim dönemlerinde üye belediyelerde kurumsal bilgi kaybı yaşanması, yeni seçilen meclis üyelerinin birliği tanımaması
- Seçim sonrası belediyelerde kadroların değişmesi nedeniyle Birliğin tanıtım sürecinin tekrarlanması

AMAÇLAR

Stratejik Amaç ve Hedeflere Yönelik Yaklaşımımız

Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği'nin 2025–2029 Stratejik Planı, kurumsal önceliklerimizi ve sahadan gelen ihtiyaçları dikkate alarak belirlenmiş altı ana stratejik amaç etrafında yapılandırılmıştır. Bu amaçlar, yalnızca bugünün koşullarına yanıt vermeyi değil, aynı zamanda yerel yönetimlerin gelecekte karşılaşabileceği toplumsal, çevresel ve yönetsel sorunlara karşı daha dirençli hale gelmesini de hedeflemektedir. Amaçlar, kurumumuzun misyon ve vizyonu ile uyumlu olarak; halk sağlığını güçlendiren, veri temelli yaklaşımı teşvik eden, katılımcı yönetimi önemseyen ve küresel hedeflerle yereli buluşturan bir perspektifle kurgulanmıştır.

Her bir stratejik amaç altında yer alan hedefler ve bunlara bağlı göstergeler planın izlenebilir ve değerlendirilebilir yapısını güçlendirmekte, Birliğimizin hem ulusal düzeyde hem de Dünya Sağlık Örgütü Avrupa Sağlıklı Şehirler Ağı bağlamında daha etkin bir aktör olmasına katkı sunmaktadır. Aşağıda sunulan amaç ve hedefler Birliğimizin stratejik önceliklerini sistematik biçimde ortaya koymakta ve kent sağlığını sosyal, çevresel, yönetsel ve ekonomik boyutlarıyla bütüncül bir yaklaşımla ele alan kurumsal bakış açımızı yansıtmaktadır.

Stratejik Amaç 1 - Kuruluş Amacı

Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği'nin kuruluş amacı doğrultusunda Sağlıklı Şehirler Hareketi'nin yaygınlaşmasını teşvik etmek, üye belediyelerin DSÖ Avrupa Sağlıklı Şehirler Ağı politikaları doğrultusunda yerel sağlık ve sürdürülebilirlik politikalarını geliştirmesini desteklemek.

Hedef 1

DSÖ Avrupa Sağlıklı Şehirler Ağı ile kurumsal iş birliğini sürdürmek.

- **Gösterge:** 2025–2029 döneminde 8. Faz akreditasyonunu almak
- **Gösterge:** DSÖ Avrupa Sağlıklı Şehirler Ağı Yıllık İş Toplantılarına katılım sağlamak

Hedef 2

DSÖ'nün 7P politikalarını üye belediyelere tanıtmak.

- **Gösterge:** Plan dönemi boyunca eğitim veya bilgilendirme toplantılarında bölgesel ağı tanıtmak

Hedef 3

Üye belediyelerin DSÖ politikaları doğrultusunda yerel uygulamalar geliştirmesini teşvik etmek.

- **Gösterge:** Üye belediyelerin 7P ilkelerini yerel stratejileri ve/veya projelerine entegre etmesini teşvik etmek

Stratejik Amaç 2 - Kurumsal Kapasite

Kurumsal yapıyı güçlendirerek üyelere sunulan hizmetleri geliştirmek, ulusal ve uluslararası düzeyde Birliğin etkinliğini ve etkisini artırmak.

Hedef 1

Personel kapasitesi ve hizmet kalitesini artırmak.

- **Gösterge:** Plan dönemi boyunca hizmet içi eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetlerini düzenli olarak gerçekleştirmek
- **Gösterge:** Plan dönemi boyunca personel görev tanımları ve yetkinlik alanlarını güncelleyerek hizmet kalitesini arttırmak

Hedef 2

Kurumlar arası etkileşimi güçlendirmek ve paydaş katılımlı faaliyetleri artırmak.

- **Gösterge:** Plan dönemi boyunca farklı kurumlarla ortak faaliyetler yürütmek
- **Gösterge:** DSÖ Avrupa Sağlıklı Şehirler Ağı politikalarını destekleyen diğer ulusal ve uluslararası ağlarla ortaklıklar geliştirmek

Hedef 3

Birlik Danışma Kurulu'nun bilimsel katkılarını, tematik alanlar çerçevesinde düzenleyerek Birlik hedefleri ile daha uyumlu hale getirmek.

- **Gösterge:** Danışma Kurulu üyelerinin uzmanlık alanlarına göre tematik çalışma grupları oluşturmak
- **Gösterge:** Her yıl tematik çalışma gruplarının faaliyetlerine ilişkin içerik, değerlendirme ya da görüş belgeleri paylaşarak kurumsal süreçlere katkı sunmak

Hedef 4

Gençlerin sağlıklı şehirler vizyonuna katkı sunmalarını teşvik edecek yapıları kurumsal süreçlere entegre etmek.

- **Gösterge:** Birlik Gençlik Kurulu'nun kurulması ve kurumsal faaliyetlere katkı sunması

Hedef 5

Birlik organizasyon yapısını yeniden ele alarak görev dağılımlarını netleştirmek ve hizmet alanlarını genişletmek.

- **Gösterge:** Plan dönemi boyunca yeni müdürlükler/koordinatörlükler kurmak ve işletmek
- **Gösterge:** Güncellenmiş organizasyon şemasını iç paydaşlara duyurmak ve web sitesinde yayımlamak

Stratejik Amaç 3 - Üye Belediyelerin Sürekli Gelişimi

Üye belediyelerin kent sağlığı, şehircilik ve kentte iyi olma hâli alanlarında kurumsal kapasitelerini güçlendirmek ve iyi uygulama örneklerinden yararlanmalarını sağlamak amacıyla eğitim, yayın ve farkındalık çalışmaları yoluyla sürekli gelişimlerini desteklemek.

Hedef 1

Kent sağlığı ve şehircilik konularında bilgi üretimini yaygınlaştırmak.

- **Gösterge:** Kentli dergisini yılda en az 2 sayı yayımlamak ve dijital erişimi artırmak
- **Gösterge:** Plan dönemi boyunca en az 1 DSÖ yayınını Türkçeye çevirerek paylaşmak

Hedef 2

Üye belediyelerin taleplerine ve güncel ihtiyaçlara uygun tematik ve teknik etkinlikler düzenlemek.

- **Gösterge:** Plan dönemi boyunca en az 10 teknik eğitim, çalıştay, sempozyum veya tematik toplantı düzenlemek
- **Gösterge:** Her yıl en az 3 tematik toplantı veya panel düzenlemek
- **Gösterge:** Toplantıları farklı üye belediyelerin ev sahipliğinde gerçekleştirmek

Hedef 3

İyi uygulama örneklerini görünür ve yaygın hale getirmek.

- **Gösterge:** Plan dönemi boyunca en az 3 kez "Sağlıklı Şehirler En İyi Uygulama Yarışması" düzenlemek
- **Gösterge:** Yarışma sonuçlarının ardından her yıl Meclis Toplantısı ile bağlantılı ödül törenlerini gerçekleştirmek

- **Gösterge:** Yarışma başvurularını kitaplaştırarak yayımlamak ve dijital platformlarda tanıtımını yapmak

Stratejik Amaç 4 - Etkileşim ve İletişim Ağı

Kurumsal kapasiteyi ve iletişimi geliştirerek üye belediyeler arasında güçlü, erişilebilir ve sürdürülebilir bir iletişim ağı oluşturmak, bilgi paylaşımını, katılımı ve etkileşimi artırmak.

Hedef 1

Üye belediyelerin kurumsal etkinliklere aktif katılımını artırmak amacıyla iletişim, teşvik ve erişilebilirlik mekanizmalarını güçlendirmek.

- **Gösterge:** Etkinliklerin farklı üye belediyelerin ev sahipliğinde düzenlenmesi yoluyla erişimi ve katılımı teşvik etmek
- **Gösterge:** Kurumsal etkinliklere katılan üye belediye sayısında plan dönemi boyunca artış sağlamak
- **Gösterge:** Etkinlik bilgilendirmelerini tüm üyelere çoklu iletişim kanallarıyla duyurmak ve katılım verilerini düzenli takip etmek

Hedef 2

Sekretarya ile üye belediyeler arasında çok kanallı ve sürdürülebilir iletişim altyapısı oluşturmak.

- **Gösterge:** Tüm üye belediyelerle resmi yazı, e-posta, çevrimiçi sistem ve mesajlaşma grupları üzerinden çoklu iletişim ağı kurmak ve sürdürmek

Hedef 3

Üye belediyelerin deneyimlerini görünür kılacak dijital paylaşım kanallarını güçlendirmek.

- **Gösterge:** Web sitesini daha işlevsel, kullanıcı dostu ve interaktif bir yapıya kavuşturmak
- **Gösterge:** Web sitesinde üye belediyelerden gelen haberler ve uygulamaları düzenli olarak paylaşmak

Stratejik Amaç 5 - Veriye Dayalı Planlama ve Ölçülebilirlik

Veriye dayalı karar alma kültürünü geliştirerek sağlıklı şehir yaklaşımını ölçülebilir hale getirmek ve yerel düzeyde planlama süreçlerinin niteliğini artırmak.

Hedef 1

Kurumsal düzeyde veri temelli bir yapıya geçerek sağlıklı şehir yaklaşımının izlenebilirliğini ve ölçülebilirliğini artırmak.

- **Gösterge:** Plan dönemi boyunca Birlik çalışmalarında veri temelli yaklaşımı benimsemek ve kurumsal süreçlerde ölçülebilirliğe öncelik vermek
- **Gösterge:** İyi olma hâli (well-being) yaklaşımı çerçevesinde bir gösterge seti ve veritabanı oluşturmak

Hedef 2

Şehir Sağlık Profili ve Gelişim Planı uygulamalarını yaygınlaştırmak.

- **Gösterge :** Plan dönemi boyunca Şehir Sağlık Profili sürecine yönelik bilgilendirme, deneyim paylaşımı ve eğitim faaliyetlerini düzenli olarak gerçekleştirmek
- **Gösterge:** Şehir Sağlık Profili hazırlamış olan veya hazırlamaya başlayan belediye sayısında artış teşvik etmek
- **Gösterge:** Şehir Sağlık Profili hazırlayan belediyeleri bu çıktıyı Şehir Sağlık Gelişim Planına dönüştürmeleri için desteklemek

Hedef 3

Sürdürülebilirlik temelli planlama araçlarını desteklemek ve yaygınlaştırmak.

- **Gösterge:** Plan Dönemi boyunca SECAP, YİDEP veya karbon ayakizi envanteri konularında paylaşım toplantısı, yayın veya eğitim faaliyeti gerçekleştirmek

Hedef 4

İyi Olma Hâli veritabanını geliştirerek sağlıklı şehirlerin ölçülebilirliğini artırmak.

- **Gösterge:** Danışma Kurulu katkısıyla İyilik Olma Hâli veritabanını geliştirmek ve plan dönemi içinde mekânsal bir veri seti haline getirip web sitesinde yayınlamak

Stratejik Amaç 6 - Proje Geliştirme ve Fonlara Erişim

Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği bünyesinde proje geliştirme kapasitesini güçlendirmek, proje ofisleri aracılığıyla üyeleri proje fırsatlarına yönlendirmek, ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına erişimi artırmak.

Hedef 1

Proje geliştirme süreçlerini koordine edecek birlik proje birimini oluşturmak

- **Gösterge:** 2025–2029 döneminde Proje Ofisi'ni kurmak ve operasyonel hale getirmek

Hedef 2

Üye belediyelere düzenli proje çağrılarını iletmek ve danışmanlık sağlamak.

- **Gösterge:** Ulusal ve uluslararası proje çağrılarını düzenli olarak takip etmek ve üye belediyelere e-bülten, dijital platform veya çevrimiçi duyuru ile iletmek
- **Gösterge:** Proje danışmanlık sürecinin yapılandırmak ve ihtiyaç duyan belediyelerle çevrimiçi ve/veya yüz yüze birebir görüşme imkanlarını sağlamak
- **Gösterge:** Proje geliştirme ve yönlendirme süreçlerinde genç odaklı yaş dostu ve kırılgan gruplara duyarlı yaklaşımların önceliklendirilmesini sağlamak.





TÜRKİYE SAĞLIKLI KENTLER BİRLİĞİ

Bursa Merkez

Orhanbey Mahallesi 6. Uçak Sokak No: 3 Kat: Zemin Osmangazi / BURSA

T: 0224 235 23 99 | F: 0224 235 34 70 | www.skb.gov.tr

İzmir Şube

Alsancak, Talatpaşa Blv. 35220 Konak / İZMİR

T: 0232 464 32 74 | www.skb.gov.tr

 [sagliklikentler](https://www.instagram.com/sagliklikentler)

 [SaglikliKentlerBirligi](https://www.facebook.com/SaglikliKentlerBirligi)

 [sagliklikentler](https://www.twitter.com/sagliklikentler)

 [Sağlıklı Kentler Birliği](https://www.youtube.com/SaglikliKentlerBirligi)

 [Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği](https://www.linkedin.com/company/TürkiyeSağlıklıKentlerBirliği)